

A close-up photograph of a dog's face, likely a Shetland Sheepdog, with a teal-colored overlay. The dog's eyes are brown and looking directly at the camera. The text 'JAARVERSLAG 2025' is overlaid on the left side of the image.

# JAARVERSLAG 2025



VOOR EEN BONTVRIJE WERELD



# VOORWOORD

Het afgelopen jaar hebben wij ons opnieuw met volle overtuiging ingezet voor een wereld waarin dieren niet langer worden gebruikt en gedood voor hun vacht. In 2025 lag onze focus sterk op Europa, waar we samen met onze internationale partners blijven pleiten voor een algeheel fokverbod. Ondanks dat sommige ontwikkelingen binnen Europa reden tot zorg geven — zoals discussies over het uitkleden van bestaande regelgeving — zien we ook dat verandering mogelijk is. Het komende jaar verwachten we belangrijke stappen in Europa, en wij zullen die natuurlijk de goede kant op proberen te duwen. Het bontfokverbod dat in Nederland is gerealiseerd, blijft een krachtig voorbeeld van wat gezamenlijke inzet kan bereiken. Met uw steun zetten we deze belangrijke strijd in Europa voort.

Ook in Nederland blijven we ons inzetten totdat bont volledig uit het straatbeeld verdwenen is. Via straatacties, lobby voor een importverbod en gesprekken met modeketens werken we stap voor stap aan een bontvrij Nederland. Daarnaast hebben we weer meerdere modeketens mogen toevoegen aan de bontvrijlijst — een belangrijke stap richting een toekomst zonder bont.

De strijd voor een bontvrij Europa vergt doorzettingsvermogen. Maar we hebben in Nederland laten zien dat grote stappen, als een fokverbod mogelijk zijn. Onze dank is groot aan onze vrijwilligers en het deskundige team op kantoor die dit mogelijk hebben gemaakt. Met passie, creativiteit, en strijdvardigheid werken zij dag in dag uit om onze doelen te bereiken. Daarnaast grote waardering voor iedereen die een steentje bijdraagt, groot of klein, om onze missie te realiseren. Bont voor Dieren kan haar doelen niet bereiken zonder sympathisanten, schenkers, en donateurs. Samen kunnen we een bontvrije wereld realiseren, te beginnen in Nederland en Europa.

Jasper Blom

Voorzitter Bont voor Dieren

# MISSIE

Bont voor Dieren zet zich met volledige toewijding in voor het welzijn van dieren en verzet zich tegen de bontindustrie. Wij werken actief aan het tegengaan van dierenleed en verdedigen de belangen van dieren die slachtoffer zijn van de bontproductie. Ons uiteindelijke doel is een wereld waarin dieren niet meer hoeven te lijden voor hun vacht.



# HOOFDDOELLEN

- Nederlands bontimportverbod;
- Europees bontfokverbod;
- Einde aan de zeehondenjacht.

# WERKZAAMHEDEN

- Consumenten, zodat zij geen bont kopen of dragen;
- Politici, zodat zij wettelijke maatregelen nemen tegen de bontindustrie;
- Modeontwerpers, zodat zij geen bont in hun collectie gebruiken;
- Winkels, zodat zij stoppen met de verkoop van bontproducten.

# ACTIES EN SUCCESSEN (1)

Januari

- Volop campagne 'Een voor allen' als onderdeel van de Bont en Mode doelstelling
- Bontinzamelweken bij Wawollie, SKS Store, Stichting Kringloop Zwolle en Noggus&Noggus Januari

Februari

- Voorlichting op straat
- Te Bontpolitie bij de IJ-hallen

Maart

- Voorbereidingen zeehondencampagne

April

- Zeehondencampagne Canada "Stop de jacht op hun vacht"
- Silent protest tegen de Canadese zeehondenjacht

# ACTIES EN SUCCESSEN (2)

Mei

- Amsterdam spreekt zich uit tegen bont
- Definitief einde aan de Bulgaarse bontfokkerij
- Modebedrijf Shein stopt met de verkoop van bont

Juni

- Zwitserland verbiedt 'wreed' bont in eigen land

Juli

- Vondels, bekend van stijlvolle kerstversiering, sluit zich aan bij de Bontvrijlijst van Fur Free Retailer
- Advies EFSA bevestigt dierenleed in wetenschappelijk advies

Augustus

- Voorbereidingen Woolrich-campagne
- Extra druk op Hartenstraat – Bontvrij Amsterdam

# ACTIES EN SUCCESSEN (3)

September

- Woolrichcampagne & actie voor de deur van de Woolrichwinkel

Oktober

- Vogue, Glamour, GQ en Vanity Fair zijn vanaf nu bontvrij
- Extra social media en mailing aandacht voor Tuulispää

November

- Start campagne Eén voor allen/Mozaïek
- Fur Free Friday

December

- Polen bontvrij
- New York Fashion Week bontvrij



# ORGANISATIE EN BESTUUR

Sinds 17 oktober 2024 bestaat het onbezoldigde bestuur uit zes leden. Het bestuur is in 2025 zes keer bij elkaar gekomen.

## Voorzitter – Jasper Blom

Hoofdfunctie: hoofdonderzoeker ING klimaatzaak Milieudefensie

Nevenfunctie: penningmeester bestuur Het Actiefonds

## Secretaris – Boris Janssen

Hoofdfunctie: CEO van Fancy Farmers Enterprises BV en Fancy Farmers Retail BV

Nevenfunctie: lid Raad van Toezicht Verhuisdieren.nl

## Penningmeester – Matthijs Snijder

Hoofdfunctie: jurist APG Asset Management

## Algemeen bestuurslid – Titia Tamminga

Hoofdfunctie: manager Verenigingszaken en Strategie – IVN Natuureducatie

## Algemeen bestuurslid – Dana van der Kraan

Hoofdfunctie: jurist Pompestichting

## Algemeen bestuurslid – Wobien van Diest

Hoofdfunctie: Trade Marketing Leader NL bij Ferrero

# ORGANISATIE EN BESTUUR

Op het kantoor in Amsterdam werken we in een team van zes medewerkers. De totale kosten (brutoloon, sociale lasten en pensioenlasten) van de medewerkers tezamen bedragen € 240.894. Het gemiddelde aantal fte in 2025 was 4.





# ORGANISATIE EN BESTUUR

Het jaarinkomen van directeur Sandra Schoenmakers is € 66.633 en blijft ruim binnen het maximum volgens de Regeling beloningen directeuren goededoelenorganisaties. (Categorie D = max. € 92.139)

# VRIJWILLIGERS

- Zonder vrijwilligers is het onmogelijk om straatacties, gastlessen en andere werkzaamheden uit te voeren.
- Het team van beschikbare vrijwilligers bestond in 2025 uit 90 mensen.
- In 2025 hebben zich daarvan 28 vrijwilligers ingezet tijdens straatcampagnes, zoals de Te Bont Politie, de straatacties vanwege Fur Free Friday en de campagne “Vermist” en bijvoorbeeld als moderator voor social media.
- Ook werken we regelmatig samen met De Nieuwe Gevers, waarbij professionals zich op aanvraag inzetten voor uiteenlopende projecten, zoals .

# BEREIK

Op 31 december 12:00 waren dit de volgeraantallen op 3 social media platforms:

- Facebook: 44.694 (looptijd 1 jan – 31 dec: 44.468)
- Instagram: 9.240 (looptijd 1 jan – 31 dec: 9358)
- TikTok: 2.017
- LinkedIn: 1.088
- YouTube: 466

Weergaven 1 jan tot 31 dec:

- Facebook: 2.289.366
- Instagram: 266.435
- Tiktok: 150.000 (27 april – 31 dec)

Klikken op links:

- Facebook: 16433
- Instagram: 6392

Verder stuurden we 3 Bontberichten aan 5.000 ontvangers en

27 e-mailnieuwsbrieven aan 13.000 adressen

# BELANGHEBBENDEN

Onze achterban van donateurs en volgers speelt een belangrijke rol in het verspreiden van onze boodschap voor een bontvrije wereld. We richten ons daarbij op verschillende doelgroepen, zoals bontdragers, winkeliers, modeontwerpers en politici.

Via social media, voorlichting op straat en gastlessen op scholen vergroten we de bewustwording. Daarnaast benaderen we actief modemerken en winkeliers, en voeren we waar nodig actie om hen te overtuigen te stoppen met bont.

Een van onze belangrijkste speerpunten is onze inzet in Brussel. Daar zijn we regelmatig actief om te spreken met Europarlementariërs, vertegenwoordigers van de Europese Commissie en andere belanghebbenden en hen te stimuleren bontvrije wet- en regelgeving in te voeren.



# VOORUITBLIK

Op 3 juni 2026 is het 40 jaar geleden dat Bont voor Dieren werd opgericht. Toen hard nodig, en nu nog steeds. We zullen er dit jaar uitgebreid aandacht aan besteden met het vieren van alle successen, maar ook door te laten zien dat er nog steeds een hoop werk te doen is om ons doel te bereiken. Dat doen we onder andere door het maken van een documentaire over de afgelopen 40 jaar en de huidige stand van zaken.

De toekomst brengt uitdagingen met zich mee. Terwijl onze vaste donaties op hetzelfde niveau blijven, nemen onze kosten gestaag toe. Gelukkig bieden nalatenschappen ons op dit moment enige ademruimte. Maar omdat deze inkomstenbron onvoorspelbaar is, kunnen we daar niet op bouwen. Het is cruciaal dat onze inkomsten blijven binnenkomen. We nemen -op projectbasis- een professionele fondsenwerver in de arm om ons te helpen met een plan voor de komende jaren. Alleen met de steun van betrokken donateurs, sponsors en giften kunnen we doorgaan met onze strijd voor een bontvrije wereld. Met voorlichting, educatie en politieke lobby. Op naar een bontvrije wereld!

# FINANCIIEEL BELEID

De belangrijkste beleids- en campagnepunten van Bont voor Dieren in 2025 zijn terug te vinden in de jaarrekening. Eventuele aanpassingen in prioriteiten als gevolg van nieuwe ontwikkelingen zijn daarin eveneens zichtbaar. Door zorgvuldig en flexibel om te gaan met het beschikbare budget laten we zien dat inkomsten niet worden opgepot, maar doelgericht en effectief worden ingezet om onze doelstellingen te realiseren.





# FINANCIËEL BELEID

De inkomsten zijn in 2025 met 160% gestegen ten opzichte van 2024 naar een totaal van € 634.537.

Nalatenschappen hebben hierin met een totaalbedrag van € 399.750 een grote rol gespeeld.

De inkomsten afkomstig van giftgevers, structurele donateurs en periodieke schenkers tellen op tot € 248.033, net iets meer dan in 2024.

De verhouding inkomsten uit nalatenschappen versus inkomsten afkomstig van giftgevers, structurele donateurs en periodieke schenkers benadert 63 versus 27 (procenten).

# FINANCIIEEL BELEID

- Besteed aan de doelstellingen: €302.509
- De wervingskosten waren €84.438
- De kosten voor beheer en administratie waren €58.103
- Het resultaat was €233.273

Dit bedrag besteden we de komende jaren aan acties en campagnes.



# BATEN EN LASTEN

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<u>Vaste activa</u>				
Materiële vaste activa	5.090		0	
Financiële vaste activa	<u>6.747</u>		<u>6.747</u>	
		11.837		6.747
<u>Vlottende activa</u>				
Vorraden	10.499		12.134	
Vorderingen	33.171		16.626	
Liquide middelen	<u>579.030</u>		<u>361.713</u>	
		622.700		390.473

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Continuïteitsreserve	213.200		220.350	
Bestemmingsfondsen	0		0	
Overige reserve	<u>383.076</u>		<u>142.653</u>	
		596.276		363.003
<u>Kortlopende schulden</u>		38.261		34.217
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u><u>634.537</u></u>		<u><u>397.220</u></u>

## 2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025		2025		2024	
	Afrekening		Begroting		Afrekening	
	€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>						
Baten van particulieren	655.506		397.500		374.119	
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.000		10.000		8.530	
Overige baten (samenwerkenden)	0		2.500		0	
Baten van loterijorganisaties	5.833		7.000		6.021	
<b>Som van de geworven baten</b>		663.339		417.000		388.670
Financiële baten minus lasten		2.411		0		1.911
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten		2.742		3.000		1.155
<b>Som der baten</b>		668.492		420.000		391.736

Lasten**Besteed aan doelstellingen\***

Pelsdierenfokkerij	0	0	0
Bont en Mode	123.800	135.838	89.877
Zeehonden	17.801	18.658	14.969
Voorlichting	0	0	0
Europese campagne	65.714	85.298	86.213
Gezamenlijke acties	30.238	32.291	33.447
Voorlichting en Public Relations	<u>64.956</u>	<u>63.723</u>	<u>78.930</u>
	302.509	335.808	303.435

**Wervingskosten**

Kosten eigen fondsenwerving	71.371	61.406	58.635
Kosten overige baten	<u>3.236</u>	<u>3.184</u>	<u>3.195</u>
	74.607	64.589	61.830

**Beheer en administratie**

Kosten beheer en administratie	<u>58.103</u>	<u>67.118</u>	<u>65.875</u>
<b>Som der lasten</b>	<u>435.219</u>	<u>467.515</u>	<u>431.140</u>
<b>Resultaat</b>	<u><u>233.273</u></u>	<u><u>-47.515</u></u>	<u><u>-39.404</u></u>

## Toevoeging/ onttrekking aan:

Crowdfunding	0	0
Continuïteitsreserve	-7.150	12.350
Overige reserve	240.423	-51.754

### **3. WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

---

#### Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

##### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en rekening houdend met eventuele restwaarden.

##### *Vorraden*

De voorraden worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde.

##### *Vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden*

De vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### 4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Materiële vaste activa</u>	€	€
Boekwaarde per 1 januari	0	197
Bij: investeringen	5.440	0
Af: afschrijving boekjaar	-350	-197
Boekwaarde per 31 december	<u>5.090</u>	<u>0</u>

#### *Specificatie*

Aanschafwaarde	30.664	25.224
Cumulatieve afschrijving	-25.574	-25.224
Boekwaarde per 31 december	<u>5.090</u>	<u>0</u>

De afschrijving op de materiële vaste activa bedraagt 20%.

#### Financiële vaste activa

Waarborgsom	<u>6.747</u>	<u>6.747</u>
-------------	--------------	--------------

Voorraad verkoopmaterialen

Boekwaarde per 1 januari	12.134	7.353
Mutatie boekjaar	<u>-1.635</u>	<u>4.781</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>10.499</u></u>	<u><u>12.134</u></u>

Vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	26.539	9.952
Debiteuren	0	0
Nog te ontvangen rente	775	197
Nog te ontvangen bedragen	<u>5.857</u>	<u>6.477</u>
	<u><u>33.171</u></u>	<u><u>16.626</u></u>

Liquide middelen

ASN bank spaarrekening	222.033	260.287
Triodos betaal- en spaarrekening	346.831	87.414
ING bank rekening-courant	9.970	13.860
ABN AMRO	0	0
Kasgeld	<u>196</u>	<u>152</u>
	<u><u>579.030</u></u>	<u><u>361.713</u></u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.

#### 4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

---

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Saldo per 1 januari	220.350	208.000
Resultaatbestemming boekjaar	<u>-7.150</u>	<u>12.350</u>
Saldo per 31 december	<u>213.200</u>	<u>220.350</u>

De continuïteitsreserve is bepaald op basis van de veronderstelling dat een buffer van minimaal 55% en maximaal 65% van de lasten die direct verband houden met de exploitatie van de stichting toereikend zijn (campagnekosten uitgezonderd). In 2025 bedroegen deze lasten € 328.000 hetgeen resulteert in een reserve van € 213.200.

## Bestemmingsfondsen

### *Crowdfunding*

Saldo per 1 januari	0	0
Resultaatbestemming boekjaar	0	0
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

## Overige reserve

Saldo per 1 januari	142.653	194.407
Resultaatbestemming boekjaar	240.423	-51.754
Saldo per 31 december	<u>383.076</u>	<u>142.653</u>

## Kortlopende schulden

Belastingen en premies inzake sociale zekerheid	4.790	4.872
Overige overlopende posten	22.017	26.179
Crediteuren	11.454	3.166
	<u>38.261</u>	<u>34.217</u>

#### 4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

---

##### Niet uit de balans blijkende verplichtingen

###### *Huurovereenkomst*

Voor de huur van kantoorruimte aan de Panamalaan 110 te Amsterdam is door Stichting Bont voor Dieren een huurovereenkomst afgesloten. Ingangsdatum van de huurovereenkomst is 1 april 2016.

Deze overeenkomst heeft een looptijd initiele looptijd van drie jaar en wordt nu telkenmale verlengd met de duur van één jaar.

###### *Leaseovereenkomsten*

De stichting heeft een tweetal lopende leaseovereenkomsten. Op 5 december 2022 is een leaseovereenkomst ingegaan voor de lease van een printer/scanner. De overeenkomst heeft een duur van 72 maanden ad € 99,20 per maand.

Daarnaast loopt er een leaseovereenkomst voor een frankeermachine ad € 21,50 per maand.

## **5. GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

---

### Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### Baten uit eigen fondsenwerving

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts zijn genomen indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Nalatenschappen worden in het boekjaar opgenomen waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Toerekening uitvoeringskosten eigen organisatie

Bij de toerekening van de personeels- en overige personeelkosten is de geschatte tijdsbesteding van de personeelsformatie gehanteerd. De huisvestings-, kantoor-, bestuurs-, algemene- en afschrijvingskosten worden toegerekend op basis van individuele schatting per kostensoort.

De kosten van beheer en administratie bestaan uit de door de stichting gemaakte kosten in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering, waardoor deze niet aan de doelstelling of werving van baten kunnen worden toegerekend.

De campagnekosten, uitvoeringskosten fondsenwerving en kostprijs verkoop artikelen houden rechtstreeks verband met hetzij de doelstelling hetzij de werving van baten waardoor deze hier volledig aan zijn toegerekend.

## 6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties, giften en schenkingen	248.033	240.000	234.910
Nalatenschappen	399.750	150.000	129.322
Crowdfunding	7.723	7.500	9.887
	<u>655.506</u>	<u>397.500</u>	<u>374.119</u>
 <u>Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u>			
Vermogensfondsen	<u>2.000</u>	<u>10.000</u>	<u>8.530</u>
 <u>Baten van loterijorganisaties</u>			
Sponsorloterij	5.833	7.000	6.021
Rechterlijke procedures	0	0	0
Ontvangen provisie	0	0	0
Totaal aandeel in acties van derden	<u>5.833</u>	<u>7.000</u>	<u>6.021</u>

Overige baten (samenwerkingen)

Bedrijfssponsoring

02.5000Financiële baten minus lasten

Ontvangen rente

2.41101.911Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Verkoop artikelen

5.993

5.500

6.150

Inkopen artikelen

-3.251

-2.500

-4.995

Voorraadmutatie

0002.7423.0001.155Personeelskosten

Brutoloon

193.191

195.924

200.476

Sociale lasten

34.442

39.185

33.160

Pensioenlasten

13.261

9.796

11.197

240.894244.905244.833

Uitkering ziekengeld

00-1.392240.894244.905243.441

## 6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Verzekeringen	7.988	7.500	5.808
Kosten ARBO-dienst	1.137	1.000	942
Interim manager	0	0	0
Declaraties vrijwilligers	0	1.000	249
Reis- en verblijfkosten	3.061	7.000	6.294
Onkostenvergoedingen	1.319	0	1.383
Wervingskosten	0	0	0
Opleidingskosten	377	5.000	317
Kantine	338	500	424
Overige personeelskosten	936	1.500	566
	<u>15.156</u>	<u>23.500</u>	<u>15.983</u>

Huisvestingskosten

Huur	32.129	31.560	31.465
Energie en water	3.394	7.500	3.443
Onroerend-goedbelasting	1.483	1.500	1.206
Beveiligingskosten	474	0	1.108
Schoonmaakkosten	155	500	161
Overige huisvestingskosten	408	500	0
	<u>38.043</u>	<u>41.560</u>	<u>37.383</u>

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	295	750	344
Onderhoud inventaris	0	600	0
Kleine inventaris	744	500	268
Huur inventaris		500	0
Communicatie	1.451	1.700	1.374
Computerkosten	3.639	6.000	3.429
Kopieermachine/drukwerk	1.451	1.500	1.528
Internet	2.252	3.700	3.744
Porti	2.362	150	20
Parkeerkosten	0	0	0
Overigen	23	100	349
	<u>12.217</u>	<u>15.500</u>	<u>11.056</u>

## 6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	<u>1.356</u>	<u>1.000</u>	<u>845</u>
<u>Algemene kosten</u>			
Accountantskosten	5.800	8.000	5.888
Administratiekosten	9.025	9.000	8.650
Advieskosten	3.119	5.000	13.129
Geschenken	10	300	42
Representatiekosten	0	200	0
Abonnementen	0	1.500	0
Certificaat	843	1.000	638
Overige algemene kosten	<u>976</u>	<u>500</u>	<u>1.289</u>
	<u>19.773</u>	<u>25.500</u>	<u>29.636</u>

Afschrijvingskosten

Afschrijving inventaris

350

400

197

Buitengewone baten minus lasten

Buitengewone baten

0

0

0

CAMPAGNEKOSTEN

Pelsdierenfokkerij

Pelsdierenfokkerij

0

0

0

Bont en Mode

Bont en Mode

13.293

20.000

7.406

Zeehonden

Zeehonden

2.486

2.500

1.725

Voorlichting

Voorlichting

0

0

0

## 6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

---

	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>
	€	€	€
<u>Europese campagne</u>			
Europese campagne	<u>8.978</u>	<u>25.000</u>	<u>19.635</u>
 <u>Gezamenlijke acties</u>			
Gezamenlijke acties	<u>4.363</u>	<u>5.000</u>	<u>5.178</u>
 <u>Overige campagnekosten</u>			
Overige campagnekosten	<u><u>12.590</u></u>	<u><u>12.000</u></u>	<u><u>10.059</u></u>

Voorlichting en PR

Bont voor dierenblad	16.258	15.000	13.539
PR/ledenbinding/werving	12.805	3.500	7.015
Internetsite	126	2.500	11.931
Abonnementen /voorlichting/audiovisueel	0	0	0
Gastlessen	0	100	0
Porti	0	4.000	3.918
	<u>29.189</u>	<u>25.100</u>	<u>36.403</u>

Uitvoeringskosten fondsenwerving

Kosten webwinkel	428	50	360
Kosten database	28.188	20.000	7.609
Kosten betalingsverkeer	4.156	4.500	4.224
Notariële kosten	3.759	1.000	0
	<u>36.531</u>	<u>25.550</u>	<u>12.193</u>

## 7. UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE NAAR BESTEMMING

Lasten	Besteed aan doelstellingen							Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	Pelsdieren fokkerij	Bont en Mode	Zeehonden	China	Europese campagne	Gezamenlijke acties	Voorlichting	Fonds-werving	Verkoop goederen				
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	0	93.995	9.742	0	39.388	19.734	32.480	18.867	2.857	23.831	240.894	244.905	243.441
Overige personeelskosten	0	6.252	474	0	1.989	1.042	2.842	1.137	379	1.041	15.156	23.500	15.983
Huisvestingskosten	0	5.706	1.902	0	7.609	1.902	5.706	5.706	0	9.512	38.043	41.560	37.383
Kantoorkosten	0	1.833	611	0	2.443	611	1.833	1.833	0	3.053	12.217	15.500	11.056
Bestuurskosten	0	203	68	0	271	68	203	0	0	543	1.356	1.000	845
Algemene kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19.773	19.773	25.500	29.636
Afschrijvingskosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	350	350	400	197
Buitengewone baten minus lasten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CAMPAGNEKOSTEN</b>													
Pelsdierenfokkerij	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bont en Mode	0	13.293	0	0	0	0	0	0	0	0	13.293	20.000	7.406
Zeehonden	0	0	2.486	0	0	0	0	0	0	0	2.486	2.500	1.725
Voorlichting	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Europese campagne	0	0	0	0	8.978	0	0	0	0	0	8.978	25.000	19.635
Gezamenlijke acties	0	0	0	0	0	4.363	0	0	0	0	4.363	5.000	5.178
Overige campagnekosten	0	2.518	2.518	0	5.036	2.518	0	0	0	0	12.590	12.000	10.059
Voorlichting en PR	0	0	0	0	0	0	21.892	7.297	0	0	29.189	25.100	36.403
Uitvoeringskosten fondsenwerving	0	0	0	0	0	0	0	36.531	0	0	36.531	25.550	12.193
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>123.800</b>	<b>17.801</b>	<b>0</b>	<b>65.714</b>	<b>30.238</b>	<b>64.956</b>	<b>71.371</b>	<b>3.236</b>	<b>58.103</b>	<b>435.219</b>	<b>467.515</b>	<b>431.140</b>

## 9. BEGROTING OVER 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	<u>2025</u>
	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	350.000	655.506	397.500
Baten uit vermogensfondsen	10.000	2.000	10.000
Baten van loterijorganisaties	7.000	5.833	7.000
Overige baten (samenwerkingen)	10.000	0	2.500
Financiële baten minus lasten	0	2.411	0
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.500	2.742	3.000
Totaal baten	<u>379.500</u>	<u>668.492</u>	<u>420.000</u>

## Lasten

Personeelskosten	273.801	240.894	244.905
Overige personeelskosten	18.200	15.156	23.500
Huisvestingskosten	40.150	38.043	41.560
Kantoorkosten	13.800	12.217	15.500
Bestuurskosten	1.250	1.356	1.000
Algemene kosten	24.600	19.773	25.500
Afschrijvingskosten	400	350	400
Buitengewone baten minus lasten	0	0	0
Pelsdierenfokkerij	0	0	0
Bont en Mode	20.000	13.293	20.000
Zeehonden	2.500	2.486	2.500
Voorlichting	0	0	0
Europese campagne	25.000	8.978	25.000
Gezamenlijke acties	5.500	4.363	5.000
Overige campagnekosten	175.000	12.590	12.000
Voorlichting en PR	25.600	29.189	25.100
Uitvoeringskosten fondsenwerving	17.500	36.531	25.550
Totaal lasten	<u>643.301</u>	<u>435.219</u>	<u>467.515</u>
<b>Resultaat</b>	<u><b>-263.801</b></u>	<u><b>233.273</b></u>	<u><b>-47.515</b></u>

## 9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	<u>2025</u>
	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties, giften en schenkingen	240.000	248.033	240.000
Nalatenschappen	100.000	399.750	150.000
Crowdfunding	10.000	7.723	7.500
	<u>350.000</u>	<u>655.506</u>	<u>397.500</u>
<u>Baten uit vermogensfondsen</u>			
Vermogensfondsen	<u>10.000</u>	<u>2.000</u>	<u>10.000</u>
<u>Baten van loterijorganisaties</u>			
Sponsorloterij	7.000	5.833	7.000
Rechterlijke procedures	0	0	0
Ontvangen provisie	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal aandeel in acties van derden	<u>7.000</u>	<u>5.833</u>	<u>7.000</u>

Overige baten (samenwerkingen)

Bedrijfssponsoring	<u>10.000</u>	<u>0</u>	<u>2.500</u>
--------------------	---------------	----------	--------------

Financiële baten minus lasten

Ontvangen rente	<u>0</u>	<u>2.411</u>	<u>0</u>
-----------------	----------	--------------	----------

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Verkoop artikelen	4.000	5.993	5.500
-------------------	-------	-------	-------

Inkopen artikelen	-1.500	-3.251	-2.500
-------------------	--------	--------	--------

Voorraadmutatie	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
-----------------	----------	----------	----------

	<u>2.500</u>	<u>2.742</u>	<u>3.000</u>
--	--------------	--------------	--------------

Personeelskosten

Brutoloon	219.041	193.191	195.924
-----------	---------	---------	---------

Sociale lasten	43.808	34.442	39.185
----------------	--------	--------	--------

Pensioenlasten	<u>10.952</u>	<u>13.261</u>	<u>9.796</u>
----------------	---------------	---------------	--------------

	<u>273.801</u>	<u>240.894</u>	<u>244.905</u>
--	----------------	----------------	----------------

Uitkering ziekengeld	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
----------------------	----------	----------	----------

	<u>273.801</u>	<u>240.894</u>	<u>244.905</u>
--	----------------	----------------	----------------

## 9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	<u>2025</u>
	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Verzekeringen	8.000	7.988	7.500
Kosten ARBO-dienst	1.100	1.137	1.000
Interim manager	0	0	0
Declaraties vrijwilligers	100	0	1.000
Reis- en verblijfkosten	2.000	3.061	7.000
Onkostenvergoedingen	0	1.319	0
Wervingskosten	0	0	0
Opleidingskosten	5.000	377	5.000
Kantine	500	338	500
Overige personeelskosten	1.500	936	1.500
	<u>18.200</u>	<u>15.156</u>	<u>23.500</u>

Huisvestingskosten

Huur	32.500	32.129	31.560
Energie en water	4.000	3.394	7.500
Onroerend-goedbelasting	1.500	1.483	1.500
Beveiligingskosten	0	474	0
Schoonmaakkosten	1.650	155	500
Overige huisvestingskosten	500	408	500
	<u>40.150</u>	<u>38.043</u>	<u>41.560</u>

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	250	295	750
Onderhoud inventaris	500	0	600
Kleine inventaris	250	744	500
Huur inventaris	1.500	0	500
Communicatie	1.500	1.451	1.700
Computerkosten	5.000	3.639	6.000
Kopieermachine/drukwerk	1.500	1.451	1.500
Internet	3.000	2.252	3.700
Porti	200	2.362	150
Parkeerkosten	0	0	0
Overigen	100	23	100
	<u>13.800</u>	<u>12.217</u>	<u>15.500</u>

## 9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	<u>2025</u>
	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	<u>1.250</u>	<u>1.356</u>	<u>1.000</u>
<u>Algemene kosten</u>			
Accountantskosten	8.000	5.800	8.000
Administratiekosten	9.000	9.025	9.000
Advieskosten	5.000	3.119	5.000
Geschenken	300	10	300
Representatiekosten	200	0	200
Abonnementen	1.500	0	1.500
Certificaat	100	843	1.000
Overige algemene kosten	<u>500</u>	<u>976</u>	<u>500</u>
	<u>24.600</u>	<u>19.773</u>	<u>25.500</u>
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijving inventaris	<u>400</u>	<u>350</u>	<u>400</u>

Buitengewone baten minus lasten

Buitengewone baten

<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
----------	----------	----------

CAMPAGNEKOSTEN

Pelsdierenfokkerij

Pelsdierenfokkerij

<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
----------	----------	----------

Bont en Mode

Bont en Mode

<u>20.000</u>	<u>13.293</u>	<u>20.000</u>
---------------	---------------	---------------

Zeehonden

Zeehonden

<u>2.500</u>	<u>2.486</u>	<u>2.500</u>
--------------	--------------	--------------

Voorlichting

Voorlichting

<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
----------	----------	----------

Europese campagne

Europese campagne

<u>25.000</u>	<u>8.978</u>	<u>25.000</u>
---------------	--------------	---------------

## 9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2026

	<u>2026</u>	<u>2025</u>	<u>2025</u>
	<u>Begroting</u>	<u>Afrekening</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
<u>Gezamelijke acties</u>			
Gezamelijke acties	<u>5.500</u>	<u>4.363</u>	<u>5.000</u>
<u>Overige campagnekosten</u>			
Overige campagnekosten	<u>175.000</u>	<u>12.590</u>	<u>12.000</u>
<u>Voorlichting en PR</u>			
Bont voor dierenblad	15.000	16.258	15.000
PR/ledenbinding/werving	3.500	12.805	3.500
Internetsite	2.500	126	2.500
Abonnementen /voorlichting/audiovisueel	0	0	0
Gastlessen	100	0	100
Porti	<u>4.500</u>	<u>0</u>	<u>4.000</u>
	<u>25.600</u>	<u>29.189</u>	<u>25.100</u>

Uitvoeringskosten fondsenwerving

Kosten webwinkel	500	428	50
Kosten database	10.000	28.188	20.000
Kosten telecommunicatie	0	0	0
Kosten betalingsverkeer	4.500	4.156	4.500
Notariële kosten	2.500	3.759	1.000
	<u>17.500</u>	<u>36.531</u>	<u>25.550</u>

## 10.KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Ontvangsten uit eigen fondsenwerving	658.868	483.904
Ontvangsten uit acties van derden	5.833	8.228
Ontvangsten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.000	7.500
Ontvangsten uit overige baten	0	0
Betalingen aan leveranciers en werknemers	<u>-445.777</u>	<u>-381.128</u>
	220.924	118.504
Rentebaten en soortgelijke ontvangsten	<u>1.833</u>	<u>0</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>222.757</u>	<u>118.504</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële en financiële vaste activa	<u>-5.440</u>	<u>0</u>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<u>-5.440</u>	<u>0</u>
Netto kasstroom	<u>217.317</u>	<u>118.504</u>
Saldo liquide middelen 1-1	361.713	335.431
Saldo liquide middelen 31-12	<u>579.030</u>	<u>453.935</u>
Netto kasstroom	<u>217.317</u>	<u>118.504</u>

## 11. OVERIGE GEGEVENS 2025

### Bezoldiging directie

De opbouw van het salaris van de directeur van Bont voor Dieren voor 2025 is als volgt.

Naam	S.M. Schoenmakers
Functie	Directeur

### Dienstverband

Aard (looptijd)	bepaald
Uren per week	36
Parttime percentage	90%
Periode	01-01 / 31-12

<u>Bezoldiging</u>	<u>2025</u>
	€
Bruto loon/ managementvergoeding	58.857
Vakantiegeld	4.709
Eigen bijdrage pensioenregeling	<u>-3.066</u>
Subtotaal	60.500
Pensioenlasten (wg-deel)	6.134
Uitkering beëindiging dienstverband	<u>0</u>
Totaal 2025	<u><u>66.633</u></u>
Richtlijn Directiebeloning (BSD punten)	<u><u>310</u></u>

Het jaarinkomen van de individuele directieleden blijft binnen het maximum volgens de Regeling beloningen directeuren goededoelenorganisaties. (Categorie D = max. € 92.139)

Ook het jaarinkomen inclusief de pensioenlasten en eventuele overige beloningen op termijn samen blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum.

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

### Bezoldiging bestuur

Het bestuur van Bont voor Dieren is onbezoldigd.



## **Bont voor Dieren**

Panamalaan 110

1019 AZ Amsterdam

info@bontvoordieren.nl

www.bontvoordieren.nl



facebook.com/bontvoordieren



instagram.com/bontvoordieren



tiktok.com/@bontvoordieren



linkedin.com/company/stichting-bont-voor-dieren



youtube.com/bontvoordieren